

CLUSTERS INDUSTRIELS ET DEVELOPPEMENT REGIONAL. L'EXEMPLE DE LA COMMUNE DE SEVLIEVO

Le développement de clusters régionaux dans le but de créer des liens entre les entreprises, est une condition préalable à l'émergence d'un partenariat favorable avec les autorités du pays et conduit, en définitive, à la création d'avantage concurrentiel. Même si l'initiative de leur création vient du monde des affaires, il ne faut pas sous-estimer le rôle des autorités régionales dans le processus. Ces dernières peuvent, non seulement, accélérer le processus de formation de clusters régionaux par la création d'un climat d'investissement favorable, mais aussi participer directement dans ces clusters. Dans les clusters industriels régionaux, tous les participants ont des intérêts qui se complètent mutuellement, il existe entre eux une dépendance mutuelle, ils ont des stratégies harmonisées dans lesquelles les objets et les intérêts sont équilibrés, ils partagent les mêmes valeurs et les mêmes pratiques gestionnaires. S'il est vrai que ces pratiques sont fréquentes dans l'UE, des exemples tels que celui de la commune de Sévliévo sont encore rares en Bulgarie.

Passeport économique de la commune

La commune de Sévliévo jouit d'une situation géographique favorable, d'un potentiel bien développé et très varié, d'une expérience dans la production, accumulée avec les années et de traditions sur le plan industriel qui déterminent le développement économique de ses différents secteurs.

La part de la production brute de la commune de Sévliévo s'élève à plus de 12% de la production brute de l'industrie dans la Région du Centre-Nord¹⁵ et à

¹⁵Les évaluations proviennent des données de l'Institut National de la Statistique (INS).

2% environ de la production industrielle nationale. Les salariés embauchés dans le cadre d'un contrat de travail ou de service, représentent 1% des salariés de l'ensemble du pays et 5% de ceux de la Région.

La capacité d'adaptation des différents secteurs économiques aux conditions du milieu d'affaires régional, national et international n'est pas comparable. En 2003, la commune de Sévliévo a réalisé 40,3% des revenus nets des ventes de la région de Gabrovo. La même année, 17% des revenus nets des ventes ont été réalisés dans la Région de Centre-Nord représentant 0,6% de ceux du pays. Par rapport à 1999, l'apport de la commune dans les revenus nets des ventes de la Région Centre-Nord a augmenté de plus de 11%. La plus grande partie de la production brute de la commune revient à l'industrie plus de 85%. La part de l'industrie de transformation, à elle seule, représente 83,3%. La part de l'industrie dans les revenus nets des ventes atteint plus de 70% et celle de l'industrie de transformation 69,8%. Le nombre de salariés de l'industrie s'élève à plus de 65%. La part de ceux de l'industrie de transformation à 62,1%. Pendant les six dernières années, le secteur a manifesté une tendance durable à conserver les mêmes indices relatifs de contribution dans la production brute de la commune et de la région.

L'agriculture, participe peu à la structure de l'économie de la commune et manifeste une tendance durable à diminuer sa contribution, de 3,8% en 1999 elle est passée à 2,8% en 2003. Le secteur des services dans la commune est surtout représenté par le commerce et les ateliers de réparation. On ne peut pas dire que ce secteur marque une tendance nette du développement par rapport aux personnes embauchées et à la production brute. En 2003, sa part dans les revenus nets des ventes, dans l'économie de la commune, représentait 20,1%, soit le même niveau qu'en 1999.

En 2003, dans la commune de Sévliévo, on produisait 10,8% de la production industrielle de la Région du Centre Nord et 1,36% de la production de l'ensemble du pays. Les secteurs qui déterminent d'une

manière structurelle l'économie de la commune sont, respectivement, l'industrie et les services (le commerce et les travaux de réparation). Au cours des cinq dernières années, le secteur privé a été en développement constant. Il a créé plus de 95% de la production brute de la région. Cela est dû à la réforme structurelle réalisée à cadence accélérée. Par la création d'un climat favorable aux investissements, la politique de la commune a été orientée vers la stimulation des investisseurs de la région, nationaux et étrangers.

En 2003 toujours, 175 entreprises ont été enregistrées sur le territoire de la commune de Sévliévo. Cela représente plus de 23% des entreprises enregistrées dans la région. Durant les trois dernières années, on a constaté une stabilité du nombre des entreprises récemment enregistrées. En 2003 le nombre des entreprises du secteur non financier s'élevait à 1200 dont 1186 appartenaient au secteur privé et seulement 14 – au secteur public. On constate ici une tendance à la diminution constante du nombre d'entreprises du secteur public - de 18 en 1999 à 14 en 2003. Sur le territoire de la commune fonctionnent 23,3% des entreprises de la région de Gabrovo. D'après le nombre des entreprises, la commune de Sévliévo, avec plus de 60%, occupe la seconde place après celle de Gabrovo.

Le nombre d'entreprises moyennes (de 51 à 100 personnes) et celui des petites entreprises (de 11 à 50 personnes) augmente aussi aux dépens de la diminution du nombre d'entreprises dont le personnel s'élève à plus de 100 personnes. Pourtant, la première place incombe aux grandes entreprises, employant plus de 250 personnes, dont la part de revenus nets des ventes est la plus importante. En 2003 elle s'élève à 56,9%, tandis que la part des petites entreprises (11 à 50 personnes) n'est que de l'ordre de 18,6%. Ici nous sommes en présence d'une tendance croissante de la part des petites entreprises - de 5,3 points par rapport à 1999, et d'une diminution de la part des grandes entreprises de 3,4 points toujours par rapport à 1999.

Cette constatation peut s'appliquer aussi à la participation des entreprises dans la production brute et aux biens immobiliers durables en train de fonctionner. Par rapport à l'emploi, le panorama y est un peu différent. En 2003, les grandes entreprises occupent 42% des salariés, tandis que pour les petites entreprises, ce chiffre n'est que 19,2%. Il faut noter que la part des employés dans les grandes entreprises a diminué de 7 points en comparaison avec 1999. Ce processus va de pair avec une augmentation de 13,2 points de l'emploi dans les petites entreprises. La rentabilité opérationnelle des unités économiques du secteur non financier de la commune est la plus importante par rapport à celle de la région de Gabrovo et des autres communes.

En 2003 elle était deux fois plus élevée que la moyenne de la région et représentait 2,44 fois celle de la Région du Centre-Nord. Ramenée à l'indice moyen du pays, elle représentait 92,8%.

La plus grande part des dépenses de la commune de Sevliévo concerne l'acquisition de biens immobiliers durables dans l'industrie de transformation, soit 67,5%, suivie de celle du commerce et des travaux de réparation avec 12,1%, de l'agriculture, de l'économie forestière et de la chasse avec 7,2%. C'est une condition préalable pour l'augmentation du niveau technologique et technique de la production de marchandises et de services dans la commune. En 2003, 5,4% des dépenses d'acquisition de biens immobiliers durables pour la Région de Nord Centrale ont été réalisées dans la commune. Cela représente 0,4% de celles du pays tout entier. La plus grande partie des dépenses revient à l'industrie de transformation dans la Région de Nord Centrale, soit 9,7%. La part des dépenses d'acquisition de biens immobiliers durables dans l'industrie de transformation du pays entier représente 1,12 %. Par suite de d'investissement intensif en 2003, 8,3% des actifs de la Région de Nord Centrale sont en fonctionnement. Cela représente 0,6% des actifs du pays. Tout cela permet de comprendre que la

commune de Sévliévo occupe une part très significative dans les investissements de la région. Selon cet index, elle occupe la deuxième place après le centre régional de Gabrovo.

En 2003, dans la commune de Sevliévo, le nombre moyen de personnes, embauchées officiellement avec des contrats de travail ou de service, s'élève à 30,7% pour la région. Cela fait donc 4,5% pour la Région du Centre-Nord et 0,6% pour le pays. La part des personnes embauchées dans le secteur industriel de la commune représente 31,8% de celles de la région, 5,9% de celles de la Région Centre-Nord et 1% de tous les employés de Bulgarie. Les personnes embauchées dans le secteur privé de la commune représentent 78,4% de l'ensemble des personnes embauchées. Leur part dans le secteur privé est en augmentation constante durant la période examinée.

Les cinq dernières années, la commune de Sévliévo offre les plus hauts salaires pour la région de Gabrovo. Le salaire moyen annuel a augmenté de 42,2%.

La seconde place est occupée par la commune de Gabrovo avec 35,9% d'augmentation de salaires. Le plus bas salaire offert est celui de la commune de Drianovo. En 2003, le salaire moyen annuel dans la commune de Sevliévo est 1,77 fois plus élevé que celui offert par la commune aux plus bas salaires de Drianovo. En 2003, la commune de Sévliévo a dépassé de 37,5%, le salaire moyen de la Région Centre-Nord, et de 23,3%, celui de l'ensemble du pays. Le salaire le plus élevé se trouve dans l'industrie de transformation. Ici nous sommes en présence d'un dépassement de 77,1 points de la part de la Région Centre-Nord, et de 77,1 points par rapport au reste du pays. En 2003 la rémunération du travail dans le secteur privé pour la commune est déjà plus élevée que celle du secteur d'Etat.

Dans la commune de Sévliévo, le nombre d'entreprises à capitaux étrangers augmente sans cesse. Tandis qu'en 1999 elles étaient au nombre de 7, en 2003, on en compte 18. Durant cette période, les investissements

étrangers se sont orientés principalement vers le commerce, les travaux de réparation, la production de machines et d'équipement, excepté la production électrique et optique, la production d'articles de caoutchouc et de matières plastiques, ainsi que la production de textile et de vêtements. Ces données qui constituent le passeport économique de la commune, permettent de tirer les conclusions suivantes:

- L'industrie est le secteur-clé pour l'économie de la commune, avec le plus haut potentiel de croissance.
- Les entreprises de l'industrie de transformation déterminent l'image de l'économie de la commune. Les processus de production dans les entreprises de pointe permettent une fragmentation en phases, ce qui est un facteur puissant pour le développement de nouvelles entreprises de premier, deuxième, troisième ordre.
- Le secteur privé a acquis la renommée d'un secteur de pointe dans l'économie de la commune.
- Le secteur du commerce et des services se caractérise par une présence importante dans l'économie.
- Le rôle de l'agriculture, et, en particulier, de l'élevage, va se raffermir comme nécessité vitale et comme ressource qui n'est pas encore suffisamment développée côté affaires et du côté emploi, la création de cheptels d'animaux productifs est une tâche prioritaire.
- Le tourisme a aussi son potentiel de développement.

La commune de Sévliévo représente une agglomération économique, c'est-à-dire, que nous sommes en présence d'une coopération d'entreprises non seulement au sens étroit, mais aussi au sens large du mot. Elle concerne non seulement des formes de coopération objective (consortiums ou centres de services) mais aussi la coopération par la force de l'intuition, c'est-à-dire, dictée par le subconscient, au sens de création de confiance, de langage commun entre les différentes entreprises. Par suite de ces relations mutuelles entre les entreprises,

les sujets économiques et le territoire, l'agglomération économique, deviennent des facteurs-clés pour l'essaimage des entreprises qui, par la suite, catalysent la création d'agglomérations économiques. A cet égard, un rôle décisif dans l'avenir sera dévolu à l'association « Sévliévo 21-ème siècle » qui a acquis la renommée d'un catalyseur de stabilité économique et de climat favorable pour les affaires. On peut dire, d'ailleurs avec raison, que c'est une référence de partenariat public et privé, dans notre pays. Ici l'accent est mis sur la capacité des entreprises de réaliser des priorités visibles d'une production sans cesse croissante et de positions concurrentielles gagnantes. Les améliorations importantes concernant ces deux points sont dues à l'établissement de relations mutuelles entre des entreprises géographiquement liées qui généreraient des réseaux semi-formels. Notamment, ces réseaux font qu'il devient possible, pour les sujets économiques dans la commune, d'assumer des fonctions beaucoup plus larges et plus complexes, comparées aux entreprises individuelles. Une telle agglomération facilite l'émergence et l'action de mécanismes d'autofinancement des systèmes régionaux, typiques pour une économie de marché développée.

En réalité, la vitalité de l'économie de la commune de Sévliévo dépend en même temps de la diversification intérieure de la production sur une ligne verticale et horizontale, ainsi que du changement dans la structure de l'offre et de la demande de produits. Plus concrètement elle est définie par:

- la cohérence intérieure des entreprises;
- la capacité des entreprises de tirer le profit maximal des liaisons internes;
- la possibilité pour les entreprises de s'adapter aux changements de structure devenus inévitables avec le temps.

Le cluster industriel et le développement endogène de l'économie de la commune

Le développement de l'industrie est le moteur principal pour atteindre un haut niveau d'emploi et de croissance économique durable dans la commune. En 2003, la part de la production, produite dans le secteur «Industrie de

transformation» dans la commune de Sévliévo, est de l'ordre de 53,3% de la production de la région. La commune possède une structure industrielle bien développée, favorable au développement des clusters industriels.

Les entreprises de pointe de ce type sont: "Vidima" SA et Ideal Standard Bulgaria" SA. «Vidima » SA fait partie du petit nombre d'entreprises en Bulgarie, qui ont implanté un système intégré de gestion de la qualité de la production, de la sécurité du travail et de la préservation de l'environnement selon les trois standards ISO 9001, ON SAS 18001 et ISO 1400. «Ideal Standard Bulgarie» SA est certifiée ISO 9001 et ISO 1401. Ces deux entreprises sont les principaux participants du réseau de clusters, tout comme d'autres entreprises et organismes qui sont technologiquement liés, ou bien exécutent des activités de réparation et d'entretien, des services de transport et de logistique, des travaux de recherche et d'application.

La structure à l'intérieur du secteur de l'industrie offre une diversité, mais est dominée par la production d'armature sanitaire et de faïence qui procure plus de la moitié des revenus nets des ventes dans l'industrie de transformation. Pour pouvoir livrer de l'équipement de base et de la faïence sanitaire en Europe de l'Est, on a organisé une plate-forme logistique et un SAP center. La part de marché des entreprises «Vidima» SA et «Ideal Standard Bulgaria» SA atteint plus de 70% de ce marché.

«Vidima SA» et «Ideal Standard Bulgaria» SA poursuivent non seulement des buts corporatifs d'American Standard Companies. Elles accomplissent aussi une importante mission sociale qui joue un rôle moteur dans leurs affaires. Pour cette raison, ces entreprises investissent dans des équipements contemporains avec le souci de protéger l'environnement et la santé des salariés. Sur le plan médical, elles achètent des techniques de diagnostic et de traitement moderne.

Les investissements pour l'infrastructure sont aussi importants pour l'édification d'une canalisation de gaz, pour l'amélioration des

télécommunications de la commune avec un câble optique, pour la construction de leur propre hôtel quatre étoiles, pour l'éducation, la formation professionnelle, les langues et pour le sport.

En Bulgarie, «Vidima» SA et «Ideal Standard Bulgaria» SA, en tant que filiales de la compagnie American Standard Inc (Etats-Unis) servent de référence dans l'élaboration et la réalisation d'une conception d'intégration de la production et de la distribution d'équipement sanitaire à l'échelle nationale et internationale. Pour les besoins de livraisons directes des composantes, «Vidima ' SA coopère avec des entreprises de la commune de la région de Gabrovo et du pays. La plupart des livraisons directes sont réalisées sous formes coopératives. En outre, pour l'exécution des menues opérations de montage, l'entreprise coopère avec des entreprises individuelles de Sévliévo et des alentours.

L'entreprise Effebiesse est un nouveau participant du cluster. Elle possède, à Sévliévo, une usine de production de petit équipement sanitaire. «SIBI» SARL, ville de Sévliévo, livre aussi des articles pour la production d'équipement sanitaire. Ideal Standard Bulgaria SA réalisent des livraisons en coopération avec Minerali Industriali Bulgaria ' SARL pour la production et la livraison des matières premières, nécessaires à la production, et avec Hamberger Bulgaria» SARLD pour la production d'articles de complément pour la faïence sanitaire. Le groupe d'entreprises qui forment le cluster «Vidima» SA et Ideal Standard Bulgaria 'SA, Sévliévo, s'accroît sans cesse. Elles travaillent en proximité géographique et dans la même branche et collaborent dans le but d'atteindre une plus grande efficacité et d'accéder aux marchés étrangers. Cela est dû à l'accomplissement du programme, destiné à attirer des sous-traitants européens de «Vidima' SA pour qu'ils s'engagent à organiser une production en Bulgarie.

Deux usines fonctionnent déjà dans les villages de la commune. A travers les productions qui ont lieu en dehors de l'entreprise «Vidima' SA, elle contribue directement à l'utilisation effective du potentiel de main d'œuvre dans les villages de la commune. Les communes voisines, telles que Apriltsi, Lovetch, Véliko

Târnovo, ont senti l'influence du cluster, surtout par des voyages quotidiens sur le lieu de travail.

La coopération des entreprises dans un réseau de clusters a pour but d'accroître la capacité concurrentielle de l'industrie régionale conformément aux exigences et à la pression des marchés Européens. Par suite du fonctionnement et du développement du cluster, on atteint un effet technologique et synergique par la production de produits et de services liés. Les entreprises qui font partie du cluster collaborent avec les autorités régionales, dans le but de perfectionner l'infrastructure technique et sociale. Elles utilisent les possibilités communes pour l'amélioration du niveau d'enseignement et de formation des ressources humaines, pour le développement de la publicité et de la promotion, pour attirer des investisseurs¹⁶. Comme l'avait dit le professeur Iliev, elles vont dicter l'adoption et l'application des mêmes systèmes de gestion des dépenses, de qualité, de sécurité de travail et des produits (semi-produits) et d'engagements communs de préservation de l'environnement, etc. (Iliev, 2005, p. 51). L'analyse SWOT met en évidence les tendances dans le développement de l'industrie – tab.1.

Dépendance de l'économie de la commune à l'égard d'un cluster industriel.

Coup d'œil sur l'avenir

Cette approche du développement économique de la commune, montre qu'elle est hautement conditionnée par le développement d'un cluster. Le noyau du cluster est constitué par deux entreprises, ayant un même dirigeant, c'est-à-dire, un seul employeur important qui domine sur un même secteur ou sur des secteurs liés entre eux.

¹⁶Comme l'a dit le professeur Iliev, elles vont dicter l'adoption et l'application de semblables systèmes de gestion des dépenses, de qualité, de sécurité de travail et des produits (semi-produits), d'engagements communs de préservation de l'environnement, etc. (Iliev, 2005, p. 51).

Avec l'adhésion de la Bulgarie à l'Union Européenne, «certaines sources de priorités concurrentielles (une énergie électrique bon marché, une législation pas trop exigeante, le prix de travail extrêmement bas) vont disparaître ou bien leur importance va diminuer dans un délai immédiat» (Marinov, V., 2004, p.12.)

Il s'ensuit que nous n'excluons pas la possibilité que la production concurrentielle d'équipement sanitaire et de faïence sanitaire perde son statut, ce qui aurait pour effet que les propriétaires entreprennent des actions de délocalisation de la production dans d'autres régions du monde. Par conséquent, on doit chercher d'autres possibilités dans la commune pour le développement de nouveaux clusters industriels.

Tableau 1
Analyse SWOT

A. Points forts	• Industrie maintenue • Edification d'un réseau de conduite de gaz qui fonctionne déjà et diminue les frais d'énergie des entreprises • Existence de productions industrielles bien structurées, à grande capacité industrielle, certifiées selon les standards internationaux de gestion de qualité de la production, de sécurité du travail et de préservation de l'environnement • Fabrication de production industrielle de qualité concurrentielle sur les marchés intérieur et internationaux. • Présence importante d'investisseurs étrangers dans le secteur industriel. • Réserve de surfaces de localisation de nouveaux industriels • Traditions dans la production des articles de tricotage • Réseau de transport bien développé. • Création de l'association des hommes d'affaires'Sévliévo 21-ème siècle - catalyseur de stabilité économique et de climat des affaires, favorable au développement de l'industrie.
B. Points faibles	• Déficit de personnel hautement qualifié pour les besoins de l'industrie • Dépendance de l'économie de la commune due au nombre restreint d'entreprises industrielles • Concentration des entreprises industrielles dans le centre industriel • Manque de zone industrielle moderne

C. Opportunités	• Partenariats avec des entreprises nationales et étrangères pour l'unification des intérêts économiques des entreprises industrielles • Inauguration d'un collège de gestion qui satisferait le besoin de cadres spécialisés pour l'économie de la commune • Utilisation de ressources alternatives de financement des projets industriels • Action réciproque coordonnée entre l'administration municipale et les sujets économiques de la commune
D. Menaces	• Standards européens de qualité de la production de l'industrie de transformation des matières premières agricoles • Difficultés concernant le rétablissement des positions de marché perdues sur les marchés de l'Est pour la production des produits de l'industrie légère.

Avec le temps, dans la commune de Sévliévo, des conditions préalables ont été créées pour la création d'un cluster dans l'industrie électrotechnique. On peut parler de l'existence d'un cluster potentiel à la base de ce secteur-là. On peut y inclure les entreprises «ABB Avant-garde» SA, ville de Sévliévo et «Emka» SA, ville de Sévliévo, et d'autres encore.

La première entreprise est une société suédoise et suisse qui produit des appareils de basse, moyenne et haute tension et des électro-agrégats de courant alternatif de 1 à 200kw.

La nomenclature des articles est riche de variantes d'automatisation de type stationnaire et de transport. Elle possède un certificat de qualité ISO 9001, les standards internationaux IEC, DIN, ANSI, et d'autres. En 2003, la part du revenu net des ventes de la société dans le revenu des ventes de l'industrie de transformation dans la commune est de l'ordre de 2,5%. Dans la société travaillent environ 2% de tous les employés de la commune. Pour la période quinquennale, on a réalisé d'importants investissements directs. La production est réalisée respectivement sur des marchés intérieurs et étrangers.

La seconde société «Emka» SA, Sévliévo, est spécialisée dans la production, l'élaboration, la construction, la production et l'installation de câbles et fils électriques et réalise son activité R&D dans le domaine de la production de câbles. C'est le seul producteur de fils de cuivre embobinés chez nous, certifié selon les standards et normes internationaux: DIN, VDE, BS et autres, et c'est pour cette raison que les articles proposés sont vendables et concurrentiels sur le marché international. En 2003, la part des revenus nets des ventes de la société dans les revenus des ventes de l'industrie de transformation dans la commune s'élevait à près de 5% . Dans la société travaillent environ 5% de tous les employés de la commune. Le processus technologique y est constamment renouvelé.

Pour le développement de ce cluster, l'existence de l'Université technique dans la capitale régionale pourrait s'avérer d'une importance particulière tout comme d'autres formes d'industrie électrotechnique, une population bien formée, l'expérience dans la production et la tradition. Dans le cas envisagé, le principe du cluster est important pour le développement, non seulement de l'économie de la commune, mais aussi de l'économie régionale. Grâce au cluster, on pourrait contribuer à une meilleure flexibilité et mobilité des schémas contractuels de fonctionnement du cluster à un niveau régional plus élevé. Peut-être, en tant que facteur de développement du cluster, on pourrait mentionner la situation de concurrence entre les communes de Gabrovo et de Sévliévo. Personne ne sortira vainqueur d'une pareille situation. D'un côté, la présence d'un secteur électrotechnique très développé et de l'Université Technique, de l'autre, une condition préalable pour l'aménagement d'un parc de haute technologie sur le territoire à mi-chemin entre Sévliévo et Gabrovo.

Il faut considérer ce parc comme un lieu approprié où les entreprises pourraient trouver un milieu intellectuel convenable, des technologies, des marchés, l'exécution en commun de projets d'innovation, etc.¹⁷.

Pour l'aménagement de ce parc, un rôle important doit être attribué à l'administration régionale et municipale, ainsi qu'au Ministère de l'économie. Ils doivent unir leurs efforts pour la création d'un milieu convenable pour les milieux d'affaires qui exigeraient des hommes d'affaires une activité d'innovation très intensive, ainsi qu'une augmentation permanente du niveau technologique. De leur côté, les autorités nationales doivent être, non seulement convaincues de la nécessité de création d'un tel parc, mais doivent disposer des ressources nécessaires.

Il ne faut pas sous-estimer le rôle des entrepreneurs privés pour la création d'un parc technologique. Les entrepreneurs privés doivent être intéressés par les résultats du fonctionnement du parc technologique, par les produits de son activité. En tant qu'investisseurs ou entrepreneurs privés, ils doivent participer à son activité. Le soutien public de l'association des hommes d'affaires «Sévliévo 21-ème siècle», garant de la stabilité économique et du climat favorable aux affaires, serait une condition préalable d'une importance particulière pour la création et le fonctionnement du parc technologique.

La région dispose de nombreux atouts: une main d'œuvre qualifiée, un potentiel scientifique, prêt à s'investir dans de nouvelles technologies et dans leur transfert, de grandes entreprises à la base desquelles on pourrait initier la création de petites et moyennes entreprises, les traditions et l'expérience de la région dans l'industrie électrotechnique. Tout cela contribuera à la

¹⁷Selon une étude faite par la Fondation «Etudes appliquées et communications» et l'Agence d'études sociologiques Vitocha, le niveau du partenariat technologique en Bulgarie, les relations entre les entreprises par rapport à l'exécution en commun des projets d'innovation sont d'une faible intensité. Pour plus d'information voir: Guéorguiev, Iv., Tsvetan Tsvetanov, S. 2004, p.206.

réalisation d'un partenariat pour l'aménagement du parc de haute technologie et de son fonctionnement effectif.

Conclusion

Les habitants de la commune de Sévliévo sont très attachés à leur pays natal. Ils ont du respect pour les traditions et estiment l'expérience de leurs prédécesseurs. En même temps ils apprécient les possibilités du progrès technique et scientifique pour accéder au progrès économique et social.

L'association des hommes d'affaires «Sévliévo 21-ème siècle» vient d'être créée pour soutenir ce projet. La commune de Sévliévo doit se développer comme référence d'agglomération économique dans le pays, ce qui ira de pair avec l'augmentation et l'utilisation effective du potentiel naturel, économique et humain. En même temps, elle va assurer une très grande qualité des services proposés à la population et aux agents économiques. Tout cela aura pour effet d'améliorer la productivité et la capacité concurrentielle de l'économie régionale.

RESUME

Il existe dans l'UE des pratiques très réussies de formes régionales de clusters qui s'appliquent à l'union des entreprises. En Bulgarie, cette union est encore rare. L'objet de cet article est de donner un exemple de création et de développement d'une forme régionale de clusters dans la commune de Sévliévo. Au début de notre exposé, nous nous permettons de présenter d'une manière systématique, le développement de l'économie de la commune et la place que celle-ci occupe dans l'économie régionale et nationale. Immédiatement après nous exposons notre point de vue sur le rôle du cluster industriel pour le développement de l'industrie dans la commune. Nous présentons aussi notre proposition concernant le développement d'un parc hautement technologique dans la région de Gabrovo car les conditions préalables sont réunies.

BIBLIOGRAPHIE

1. BOEVA, BISTRA, *Relations mutuelles entre université milieu d'affaires dans les conditions de l'adhésion de la Bulgarie à l'Union Européenne*. Revue Alternatives économiques livre 2, 2005.
2. GUEORGUIEV, IVAN ET TSVETAN TSVETANOV. *Analyse comparative de l'innovation des entreprises industrielles en Bulgarie et dans l'Union Européenne*. Annuaire de L'UNE, S. 2004., S. 2004.

3. ILIEV, IOSIF. *Pour les points d'appui de la politique industrielle du pays*. Revue Alternatives économiques, livre 1, 2005.
4. KITA, JAROSLAV a colectiv. *Transformacne zmny interpodnikovych vzťahov a sposoby limitacie rizik v oblasti nakupu na trhu vyrobnej sfery*. Econom, Bratislava, 2004.
5. MANOV VASSIL. *Le nouveau paradigme du dialogue entreprise – milieu environnant*. Revue Alternatives économiques, livre 2, 2005.
6. MARINOV, VELKO. *Pour les perspectives de l'économie nationale après l'adhésion de la République de Bulgarie à l'Union Européenne*. Annuaire de l' UNE.
7. *Nouveau partenariat de rapprochement. Convergence, capacité concurrentielle, collaboration*. UE. Troisième rapport pour rapprochement économique et social. Luxembourg, 2004.
8. *Stratégie de développement et de réorganisation de structure de l'économie bulgare jusqu'à 2005. Aspect régional dans le contexte de l'intégration de la Bulgarie dans l'espace économique européen*. S. Edition Universitaire, 2004.
9. TODOROV, KIRIL. *Les entreprises bulgares, entrepreneurs et managers dans le contexte de l'adhésion de la Bulgarie à l'Union Européenne : Provocations et réponses possibles*. Annuaire de UNE, S., 2004.
10. TONKOVA, STANKA. *Le choix de localisation. Modèles théoriques et méthodes de réalisation*. Abagar, V. Tarnovo, 2002.